

**LINEE DI INDIRIZZO PER LE RICOGNIZIONI E I PIANI DI
RAZIONALIZZAZIONE DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI
DAGLI ENTI TERRITORIALI
(ART. 24 D.LGS. N. 175/2016)**

INDICE

- 01. **SCHEDA ANAGRAFICA**
- 02. **RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE**
 - 02.01. Riconoscimento delle società a partecipazione diretta
 - 02.07. Riconoscimento delle società a partecipazione indiretta
 - 02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni
- 03. **REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA (T.U.S.P.)**
 - 03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)
 - 03.02. Condizioni art. 20 co. 2
- 04. **MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE**
- 05. **AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**
 - 05.01. Contenimento costi
 - 05.02. Cessione/Alienazione quote
 - 05.03. Liquidazione
 - 05.04. Fus one/Incorporazione
 - 05.05. Riepilogo
- 06. **ELENCO MOTIVAZIONI**

**LINEE GUIDA PER LE RICOGNIZIONI E I PIANI DI RAZIONALIZZAZIONE
DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI DAGLI ENTI TERRITORIALI
(ART. 24 D.LGS. N. 175/2016)**

01. SCHEDA ANAGRAFICA

Tipologia Ente:

Comune

Denominazione Ente:

FRIULI-VENEZIA GIULIA

Codice fiscale dell'Ente:

466980307

L'ente ha già adottato il piano operativo di razionalizzazione ai sensi dell'art. 1 co. 612, l. n. 190/2014

SI

Dati del referente/responsabile per la compilazione del piano

Nome:

ALESSANDRA

Cognome:

BOSCHI

Recapiti:

Indirizzo:

PIAZZA ELLERO N.1

Telefono:

0432/855427

Fax:

0432/880542

Posta elettronica:

02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

Se l'ente partecipa al capitale di una società sia direttamente sia indirettamente, compilare sia la scheda 02.01. sia la scheda 02.02.

Progressivo o A	Codice fiscale società B	Denominazione società C	Anno di costituzione D	% Quota di partecipazione E	Attività svolta F	Partecipazione di controllo G	Società in house H	Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016) I	Holding pura J
Dir_1	94015790309	NET S.P.A.	1962	0,0130%	GESTIONE INTEGRATA RIFIUTI	NO	SI	NO	NO
Dir_2	00158530303	CAFIC SPA	1931	0,5069%	GESTIONE SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	NO	SI	NO	NO

- Le società a partecipazione diretta (quotate e non quotate) sono sempre oggetto di registrazione, anche se con controlli e dall'ente.
- Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguiti da "I" per le società aventi sede all'estero.
- Colonna C: Inserire la ragione sociale completa e nella forma giuridica.
- Colonna E: Inserire valori comprendivi di quoziali.
- Colonna F: Inserire una descrizione sintetica della attività effettivamente svolta.
- Colonna G: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo o sensi del art. 2359 c.c.
- Colonna H: Indicare "SI" se l'attività straordinaria esercita il controllo analogo o più. Amministrazioni svolgiamo i controlli analogo analogo.
- Colonna I: In indicare "SI" se la società esercita attività regolamentari, se fu compreso, al 31/12/2013, strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati; se è partecipata da società quotate o che erano e sono strumenti finanziari quotati.
- Colonna J: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni suscitate per conto dell'Azienda industriale.

02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
Progressivo	Codice fiscale società	Denominazione società	Anno di costituzione	Denominazione società / organismi o tramite	% Quota di partecipazione società / organismi tramite	% Quota di partecipazione indiretta Amministrazione	Attività svolta	Partecipazione di controllo	Società in house

Le società di partecipazione fondiaria (quotate e non quotate) sono oggetto di acquisizione solo se debbono essere per il tramite di una società di risparmio sottoscritta a contributo da parte

Colonna D: Inserire codice di I.F.I.R. per le società aventi sede in Italia; codice di I.I. oltre confine da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna E: Inserire la ragione sociale comprensiva dell'eventuale ditta.

Colonna F: Inserire la denominazione della società/organismo (1 o +) al momento di quella per la quale si intende partecipare successivamente, inserendo la denominazione derivante

per le parti (1 o +) del livello immediatamente precedente.

Colonna G: Indicare separatamente ciascuna quota di partecipazione (comprensiva di decimali) qualora la partecipazione sia riferita all'articolo 230 + società/organismi borsate.

Colonna H: Indicare una unica quota di partecipazione (comprensiva di decimali) decantata nella partecipazione sulla quota di partecipazione del livello precedente.

Colonna I: Inserire una descrizione e natura del tipo di attività effettivamente svolta.

Colonna L: Indicare se la partecipazione dev'essere amministrata e di controllo o se si controlla o se si controlla.

Colonna M: Indicare "SI" se l'amministrazione è esercitata in modo congiunto.

Colonna N: Indicare "SI" se la società emittente è stata in mercati regolamentati; se ha emesso, al 31/12/2015, strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati;

se sia partecipata da società quotate o se hanno emesso strumenti finanziari quotati.

Colonna O: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione di partecipazioni societarie per conto dell'amministrazione.

02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni



93. REQUISITI TERZO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

93.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 20)

Progressivo società partecipata: (a)
 Denominazione società partecipata: (b)
 Tipo partecipazione: (c)
 Attività svolta: (d)

Indicare se il servizio

- È iscritta nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o della Regione, ovvero la realizzazione di interventi di ricerca finanziati dalla istituzione dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata costituita, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)
- È istituita dal provvedimento di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 13-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case di gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-terzo)
- Gestisce nei siti sottostanti attività delle spinte indotte ai ponti pedonali, pedane e le scale
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppo d'Azione Locali (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-escursionistica in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitari, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestione aziende secondo i criteri fissati dall'art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dell'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in conto a ruoli, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strumentali necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 1, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 1, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di committenza pubblica (art. 4, co. 1, lett. c)
- Produce beni e servizi strumentali affetti o agli enti pubblici partecipanti o alla erogazione delle loro funzioni (art. 4, co. 1, lett. d)
- Svolge servizi di consulenza (art. 4, co. 1, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 2)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno al rinvio di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui al codice 2 o 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai codici 6, 7, 8:

Nel 2021 è affidata dal servizio pubblico locale a tale di rilevanza economica relativi alla gestione integrata dei rifiuti secondo la modalità dell'Atto program. posto il rispetto di tutti i requisiti previsti dalle vigenti disposizioni in riguardo.

- assenza di voci private
- assenza congrua del controllo analogo sulla base di appositi classici statali e forme conversione tra i soci affiliati
- impegno di oltre l'80% dell'attività aziendale a favore dei soci affiliati

La società è controllata dal Comune di Udine e partecipata da altri numerosi enti pubblici che detengono quote rilevanti di capitale. Gli enti locali soci hanno formalizzato i rapporti affermandosi tramite regolari contratti di servizio.

L'oggetto sociale discende in chiaro risulta ineliminabile funzionale alla realizzazione delle attività di servizio con estremo prevalente il capitale sociale al 100% pubblico. Lo statuto della società è stato adeguato alle disposizioni del D.Lgs. 175/2016 in merito integrato di gestione dei rifiuti o del riciclo (risultando un servizio di interesse economico) generato ai sensi dell'art. 2, n. 2, lett. c) e per gli effetti dell'art. 4, c. 2, lett. a) del D.Lgs. 175/2016 e mentre espressamente tra le funzioni fondamentali del Comune ai sensi della lett. d) comma 27, art. 14, del D.L. 76/2010.

Il servizio della partecipazione è strumento necessario al perseguimento delle finalità istituzionali del Comune.

- (a) Inviare con un messaggio gli indirizzi nella sezione di registrazione (92.01 - 92.02)
- (b) Inviare la ragione sociale come indicata nella sezione di registrazione (92.01 - 92.02)
- (c) Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi di cui le società nei partecipati direttamente, indirettamente (tramite altre società/partecipate) ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d) Inviare l'attività come indicata nella sezione di registrazione (92.01 - 92.02)

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata: (a)

Denominazione società partecipata: (b)

Tipo partecipazione: (c)

Attività svolta: (d)

Indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)

- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)

- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)

- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)

- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)

- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)

- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)

- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)

- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)

- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)

- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)

- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)

- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)

- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)

- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)

- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)

- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

(a) Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b) Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c) Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d) Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: (a)
 Denominazione società partecipata: (b)
 Tipo partecipazione: (c)
 Attività svolta: (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:

Numero medio dipendenti (a)	104,00
Numero amministratori	5
di cui nominati dall'Ente	
Numero componenti organi di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	

Importi in euro	
Costo del personale (f)	5.208.201,39
Compensi amministratori	46.715,00
Compensi componenti organi di controllo	30.000,00

Importi in euro	
RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	1.724.877,00
2014	1.455.729,00
2013	740.298,00
2012	1.723.477,00
2011	1.697.715,00

Importi in euro	
FATTURATO	
2015	29.216.004,00
2014	28.079.223,00
2013	28.734.915,00
FATTURATO MEDIO	28.697.648,00

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdita in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società è affidataria in house del servizio relativo alla gestione integrata dei rifiuti quale servizio pubblico di interesse economico generale ex art. 4, c. 2, lit. a) del D.Lgs. 175/2016.

La società è amministrata da un Consiglio di amministrazione formato da 5 membri in ragione sia della complessità operativa della gestione corrente, che dell'articolazione ed estensione territoriale dei servizi realizzati, che delle rilevanti problematiche connesse all'evoluzione impiantistica in corso.

La società persegue una costante azione di controllo e contenimento dei propri costi di funzionamento che si estrinseca con:
 - gli alti standard qualitativi raggiunti che la pongono al vertice delle classifiche nazionali a fronte di tariffe tra le più basse d'Italia;
 - la positiva dinamica di sviluppo di fatturato, attività e volumi trattati;
 - la costante politica di stretto controllo sui costi di funzionamento e sulla gestione del personale.

A sensi della LR 5/2016, in Friuli V.G., dal 2017 ha preso avvio l'istituzione dell'"AUSAR", la nuova Autorità d'ambito (regionale) di governo dei servizi di gestione integrata sia idrica che dei rifiuti. Detto ente assumerà, in particolare, tutte le funzioni e competenze di programmazione, affidamento e controllo del servizio di gestione dei rifiuti finora ricadenti sui singoli Enti Locali concedenti. Essi continueranno a concorrervi ma solo per via mediata, tramite le forme ed organismi di partecipazione e consultazione previsti dalla citata norma regionale. La stessa, da un lato, garantisce la prosecuzione fino a scadenza degli attuali affidamenti in-house regolarmente operati dalle singole amministrazioni locali, dall'altro promuove l'aggregazione delle società locali di gestione al fine di addivenire a nuovi affidamenti unitari in-house a società pubbliche partecipate dagli enti locali ricadenti nell'ambito territoriale stimato.

Azioni da intraprendere:

La società ha provveduto nel 2015 all'adeguamento dei compensi degli organi sociali nei limiti di cui all'art. 4, c. 5, del DL 95/2012.

Non si rilevano aree di intervento rilevanti per l'ulteriore contenimento dei costi operativi di funzionamento mentre, per quanto attiene alle spese di personale, emerge invece una situazione di tendenziale carenza alla luce delle esigenze indotte dall'ampliamento delle attività svolte e dall'allargamento territoriale delle aree servite.

- (a) Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di registrazione (01.01; 02.02).
- (b) Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di registrazione (01.01; 02.02).
- (c) Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altre società/organismi), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d) Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di registrazione (01.01; 02.02).
- (e) Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f) Inserire la voce 89 del Conto Economico.
- (g) Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: (a)

Denominazione società partecipata: (b)

Tipo partecipazione: (c)

Attività svolta: (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2013:

Numero medio dipendenti (e)	210,00
Numero amministratori	5
di cui nominati dall'Ente	
Numero componenti organi di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	

Importi in euro	
Costo del personale (f)	13.912.585,00
Compensi amministratori	31.443,94
Compensi componenti organi di controllo	55.200,50

Importi in euro	
RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2018	9.409.732,00
2014	5.264.509,00
2013	3.076.528,00
2012	3.723.148,00
2011	2.611.294,00

Importi in euro	
FATTURATO	
2018	94.135.776,00
2014	61.965.094,00
2013	43.442.108,00
FATTURATO MEDIO	47.088.659,67

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società è affidataria in house del servizio relativo alla gestione integrata dei rifiuti quale servizio pubblico di interesse economico generale ex art. 4, c. 2, lett. a) del D.lgs. 175/2016.
 La società è amministrata da un Consiglio di amministrazione formato da 5 membri in ragione sia della complessità operativa della gestione corrente, che dell'articolazione ed estensione territoriale dei servizi realizzati, che delle rilevanti problematiche connesse all'evoluzione impiantistica in corso.
 La società persegue una costante azione di controllo e contenimento dei propri costi di funzionamento che si estindeva con:
 - gli alti standard qualitativi raggiunti che la pongono ai vertici delle classifiche nazionali a fronte di tariffe tra le più basse d'Italia;
 - la positiva dinamica di sviluppo di fatturato, attività e volumi trattati;
 - la costante politica di stretto controllo sui costi di funzionamento e sulla gestione del personale.
 Ai sensi della LR 5/2016, in Friuli V.G., dal 2017 ha preso avvio l'istituzione dell'AJISRF, la nuova Autorità d'Ambito (regionale) di governo dei servizi di gestione integrata sia idrica che dei rifiuti. Dette entità assumerà, in particolare, tutte le funzioni e competenze di programmazione, affidamento e controllo del servizio di gestione dei rifiuti finora ricadenti sui singoli Enti Locali concedenti. Essi continueranno a concorrere ma solo per via indiretta, tramite le forme ed organismi di partecipazione e consultazione previsti dalla citata norma regionale. La stessa, da un lato, garantisce la prosecuzione fino a scadenza degli attuali affidamenti in-house regolamentati operati dalle singole amministrazioni locali, dall'altro promuove l'aggregazione delle società locali di gestione al fine di addivenire a nuovi affidamenti unitari in-house a società pubbliche partecipate dagli enti locali ricadenti nell'ambito territoriale ottimale.

Ancora da intraprendere:

La società ha provveduto nel 2015 all'adeguamento dei compensi degli organi sociali nei limiti di cui all'art. 4, c. 5, del DL 95/2012. Non si rilevano aree di intervento rilevanti per l'ulteriore contenimento dei costi operativi di funzionamento mentre, per quanto attiene alle spese di personale, emerge invece una situazione di tendenziale carenza alla luce delle esigenze indotte dall'ampliamento delle attività svolte e dall'allargamento territoriale delle aree servite.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
 (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
 (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/ragione), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
 (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
 (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
 (f): Inserire le voci del Costo economico.
 (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE

Compilare un record per ciascuna partecipazione che si intende mantenere senza interventi di razionalizzazione

Progressiva A	Denominazione società B	Tipo di partecipazione C	Attività svolta D	% Quota di partecipazione E	Motivazioni della scelta F
Dir_1	NET S.P.A.	Diretta	Gestione integrata dei rifiuti	0,013%	<p>Già precedentemente, alla luce dei criteri per la riduzione delle società e delle partecipazioni individuati dal c. 611 dell'art.1 della L. 150/2014 era stata riscontrata la strategicità della partecipazione in Net SpA</p> <p>La partecipazione azionaria del Comune in Net SpA è tuttora strettamente necessaria all'espletamento con modalità in-house di cui all'art. 5 del D.lgs. 50/2016 e all'art.18 del D.Lgs. 175/2016 del servizio pubblico a rilevanza economica di gestione integrata dei rifiuti.</p> <p>Con riferimento alle previsioni del D.Lgs. 175/2016 NET SpA rispetta sia i dettami di cui all'art. 4 ai fini del mantenimento della partecipazione, che i requisiti di convenienza, sostenibilità ed efficienza dell'attività dalla stessa espletata di cui all'art. 5.</p> <p>La società non rientra inoltre nelle ipotesi di intervento di cui all'art. 20, c. 2, del Decreto suddetto.</p> <p>In particolare la gestione del servizio nella modalità in-house operata tramite la società NET S.p.A. consente:</p> <ul style="list-style-type: none"> - di operare una gestione flessibile e personalizzata del servizio, soprattutto riguardo alla raccolta; - di beneficiare degli elevati standard qualitativi e di know how raggiunti dall'azienda; - di praticare all'utenza tariffe molto ridotte, tra le più basse a livello nazionale; - di garantire costante regolarità ed efficienza delle attività attuate nella gestione dei rifiuti; - di mantenere un costante rapporto collaborativo tra gestore, territorio e relativa comunità servita; - di beneficiare delle eventuali economie e recuperi di efficienza nella gestione tramite verifiche a consuntivo dell'andamento effettivo dei costi rispetto alle previsioni.
					Attualmente Net SpA è già la monutility regionale a capitale pubblico di maggiori dimensioni per la gestione dei servizi nel settore dei rifiuti; le attività di Net SpA servono una popolazione che complessivamente supera i 350 mila abitanti per la raccolta ed i 500 mila abitanti per il trattamento, prevalentemente della Provincia di Udine.
					Net SpA, anche a seguito di precedenti interventi di alleggerimento della compagine sociale nonché di concentrazione con altri operatori di settore ha raggiunto una dimensione di assoluta preminenza (è il primo operatore in house del settore) in Regione e risulta potenzialmente idonea ad assumere il ruolo di soggetto unico di riferimento sull'intero bacino di organizzazione e gestione del servizio cui la costituenda Autorità di governo dell'ambito (AUSIR) sarà chiamata a far convergere le gestioni dei soggetti minori ancora presenti.
					Le tariffe praticate dalla società sono mediamente tra le più basse d'Italia mentre risultano elevati gli standard qualitativi dei servizi prestati e di efficienza in particolare rispetto alla raccolta differenziata, costantemente in crescita e che ha mediamente raggiunto e superato la soglia del 65%.
					La società presenta una situazione economico-patrimoniale solida e con risultati operativi di gestione regolarmente positivi. La situazione finanziaria risulta ampiamente attiva ed equilibrata. La società distribuisce con regolarità dividendi ai soci.
2	CAFC SPA	Diretta	Servizio idrico integrato	0,507%	CAFC spa persegue un costante processo di efficienza relativo alla razionalizzazione dei costi secondo la direttiva CATO Centrale Friuli e di AEEGSI (Autorità Energia Elettrica Gas e Servizio Idrico) (Autorità di regolazione Nazionale). I Costi del personale per l'anno 2015 e 2016 sono inferiori al 25 % dei costi operativi.

Colonna A: Inserire uno dei progressivi indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna B: Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna C: Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altre società/organismi), oppure in parte direttamente e in parte indirettamente.

Colonna D: Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna E: Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, dividendo le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

Colonna F: Indicare, ai sensi dell'art. 24 co. 1, le/motivazioni della scelta di mantenimento della partecipazione senza alcun intervento di razionalizzazione.

Allo scopo, specificare la sussistenza dei requisiti indicati dalle schede 03.01 (stretta necessità della società alle finalità dell'ente e svolgimento da parte della medesima di una delle attività consentite dall'art. 4). In caso di attività inerenti ai servizi pubblici locali, esplicitare le ragioni della convenienza economica dell'erogazione del servizio mediante la società anziché in forme alternative (gestione diretta, azienda speciale, ecc.) e della sostenibilità della scelta in termini di costi-opportunità per l'ente. Con riferimento alle condizioni di cui alle schede 03.02, dichiarare espressamente che non ricorrono le condizioni ivi indicate e darne motivazione. In relazione ai servizi pubblici a rete di rilevanza economica, dare dimostrazione della non necessità di operazioni di aggregazione con altre società operanti nello stesso settore e del fatto che la società svolge servizi non compresi tra quelli da affidare per il tramite dell'Ente di Governo d'Ambito.

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.01. Contenimento costi

Compilare una scheda per ciascuna società per la quale si prevedono interventi di contenimento dei costi.

Progressivo società partecipata: (a) Quota di partecipazione detenuta: (b)

Denominazione società partecipata: (c)

Tipo partecipazione: (d)

Attività svolta: (e)

Descrivere gli interventi di contenimento programmati:

Indicare le motivazioni:

Indicare le modalità di attuazione:

Indicare i tempi stimati:

Indicare una stima dei risparmi attesi:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.02. Cessione/Allenazione quote

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende cedere/alienare

Progressivo società partecipata: (a) Quota di partecipazione detenuta: (b)

Denominazione società partecipata: (c) Quota di partecipazione da cedere/alienare: (d)

Tipo partecipazione: (e)

Attività svolta: (f)

Selezionare le motivazioni della scelta:

(g)

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

Indicare le modalità di attuazione della cessione/alienazione:

Indicare i tempi stimati per il perfezionamento della cessione/alienazione:

Indicare una stima dei risparmi attesi:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(d): Inserire la quota di partecipazione che si intende cedere/alienare.

(e): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(f): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(g): Vedi scheda 06, "Appendice_motivazioni".

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.03. Liquidazione

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende mettere in liquidazione

Progressivo società partecipata: (a) Quota di partecipazione detenuta: (b)

Denominazione società partecipata: (c)

Tipo partecipazione: (d)

Attività svolta: (e)

Selezionare le motivazioni della scelta:

(f)

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

Indicare le modalità di attuazione della liquidazione:

Indicare i tempi stimati per la conclusione della procedura:

Indicare una stima dei risparmi attesi:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(f): Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.04. Fusione/Incorporazione

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende fondere/incorporare

Progressivo società partecipata: (a)

Quota di partecipazione detenuta: (b)

Denominazione società partecipata: (c)

Tipo partecipazione: (d)

Attività svolta: (e)

Selezionare le motivazioni della scelta:

(f)

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

Indicare le modalità di attuazione dell'operazione straordinaria:

Indicare i tempi stimati per il perfezionamento dell'operazione:

Indicare una stima dei risparmi attesi:

- (a) Inserire uno dei argomenti già indicati nelle schede di spiegazione (02.01, 02.02).
- (b) Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'impresario, cominciando da quota chetta (02.02 colonna L, e Indiride (02.02 colonna G).
- (c) Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di spiegazione (02.01) (02.02)
- (d) Inserire il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata esclusivamente, indistintamente, (tranne altre società controllate), oppure in parte distintamente e in parte indistintamente.
- (e) Inserire l'attività come indicata nelle schede di spiegazione (02.01, 02.02).
- (f) vedi scheda 06 "Appendice_istitutiva".

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.05. Riepilogo

Azione di razionalizzazione	Progressivo	Denominazione società	% Quota di partecipazione	Tempi di realizzazione degli interventi	Risparmi attesi (importo)
Contenimento dei costi					
Cessione/Alienazione quote					
Liquidazione					
Fusione/Incorporazione					

06. ELENCO MOTIVAZIONI SCHEDE 05.02, 05.03 E 05.04

Scheda 05.02: Cessione/Alienazione quote

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Internalizzazione delle attività svolte dalla società
- Scelta di gestione del servizio in forma alternativa
- Interventuta modifica nella gestione/amministrazione della società, non condivisa dall'Ente
- Società inattiva o non più operativa
- Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente
- Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori
- Società con fatturato medio inferiore a 500 mila euro nel triennio precedente
- Perdite reiterate
- Carenza persistente di liquidità
- Società con oggetto analogo o simile ad altri organismi partecipati dall'Ente
- Altro (specificare):

Scheda 05.03: Liquidazione

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Internalizzazione delle attività svolte dalla società
- Scelta di gestione del servizio in forma alternativa
- Interventuta modifica nella gestione/amministrazione della società, non condivisa dall'Ente
- Società inattiva o non più operativa
- Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente
- Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori
- Società con fatturato medio inferiore a 500 mila euro nel triennio precedente
- Perdite reiterate
- Carenza persistente di liquidità
- Società con oggetto analogo o simile ad altri organismi partecipati dall'Ente
- Altro (specificare):

Scheda 05.04: Fusione/Incorporazione

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Svolgimento di attività complementari o analoghe a quelle coinvolte nel progetto di fusione/incorporazione
- Aggregazione di società di servizi pubblici locali a rilevanza economica
- Riduzione/contenimento dei costi di funzionamento (compresi quelli degli amministratori e organi di revisione interna) o dei costi di produzione di beni o servizi
- Compensazione di eventuali squilibri finanziari e/o economici preesistenti alla fusione/incorporazione
- Realizzazione di economie di scala o di altre sinergie per l'integrazione di fasi consecutive della produzione di beni e servizi e/o migliore utilizzo degli impianti, delle attrezzature e del know how in uso
- Altre (specificare):